



Evangelisch-reformierte Kirche Schweiz
Église évangélique réformée de Suisse
Chiesa evangelica riformata in Svizzera
Baselgia evangelica refurmada da la Svizra

10

Synode
du 18 au 20 juin 2023 à Olten

Assemblée du Conseil œcuménique des Églises (COE) en 2022 à Karlsruhe : Rapport du Conseil sur la présence de l'EERS

Propositions

Le Synode prend connaissance du rapport du Conseil de l'EERS sur l'Assemblée du Conseil œcuménique des Églises (COE) en 2022 à Karlsruhe.

Berne, le 12 avril 2023
Église évangélique réformée de Suisse

Le Conseil
La présidente La directrice de la chancellerie
Rita Famos Hella Hoppe

Sommaire

1.	Aperçu de la 11^e Assemblée du COE.....	3
1.1.	Retour sur un événement exceptionnel et générationnel	3
1.2.	Concept de participation de l'EERS	4
2.	L'EERS à Karlsruhe	4
2.1.	Délégation.....	4
2.2.	Réunion préparatoire	5
2.3.	Swiss Hub.....	6
2.3.1.	Produits.....	6
2.3.2.	Manifestations	7
2.4.	Ateliers	8
2.5.	Participant·es et participants de Suisse	9
2.6.	Hôtes œcuméniques à Bâle	10
2.7.	Mesures de communication	10
3.	Evaluation.....	11
3.1.	Objectifs du projet	11
3.2.	Contrôle de la réalisation des objectifs	11
3.3.	Décompte.....	13
3.4.	Conclusion.....	16
4.	Perspectives pour l'avenir	16

1. Aperçu de la 11^e Assemblée du COE

Le Conseil œcuménique des Églises (COE) regroupe 352 Églises membres (état en 2022) provenant de plus de 120 pays de tous les continents. Les Églises membres représentent au total plus de 580 millions de chrétiennes et de chrétiens. Outre les confessions traditionnelles (orthodoxe, orientales, réformées, luthériennes, anglicanes, méthodistes), de plus en plus d'Églises baptistes, évangéliques, unies et indépendantes font partie du COE.

Si la plupart des Églises fondatrices du COE, dont l'Église évangélique réformée de Suisse (EERS), étaient européennes et nord-américaines, les Églises membres actuelles proviennent en majorité d'Afrique, d'Asie, d'Amérique latine et de la région du Pacifique. Des informations complémentaires sur le COE sont disponibles sur son [site web](#).

L'Assemblée, organe législatif suprême du COE, se réunit normalement tous les huit ans. Il s'agit du seul moment où l'ensemble de la communauté des Églises membres se retrouve en un même lieu dans la prière, la consultation et la célébration. Elle constitue pour les Églises une occasion privilégiée d'approfondir leur engagement en faveur de l'unité visible et du témoignage commun. Ainsi l'Assemblée du COE est-elle la réunion d'Églises la plus vaste et la plus diverse au monde. Vous trouverez des informations complémentaires sur l'Assemblée sur le [site web du COE](#).

1.1. Retour sur un événement exceptionnel et générationnel

L'Assemblée du COE Karlsruhe 2022, la 11^e du Conseil œcuménique des Églises, s'est déroulée du 31 août au 8 septembre 2022 à Karlsruhe. Initialement prévue en 2021, elle a dû être reportée d'une année en raison de la pandémie. 4521 personnes de 286 Églises membres du COE y ont participé, dont de nombreux observateurs et observatrices et hôtes d'autres confessions ou religions, notamment de l'Église catholique romaine (200 personnes). Elles ont discuté ensemble de l'avenir du COE et des tâches concrètes pour ces prochaines années. L'Assemblée a eu lieu à l'invitation conjointe de l'Église protestante en Allemagne (EKD), de l'Église évangélique de Bade, du Conseil des Églises chrétiennes d'Allemagne (ACK), de l'Union des Églises protestantes d'Alsace et de Lorraine (UEPAL) et de l'Église évangélique réformée de Suisse (EERS).

Par le choix du thème général « L'amour du Christ mène le monde à la réconciliation et à l'unité »¹ (cf. 2 Cor 5,14), le COE voulait montrer qu'elle pouvait être la contribution des Églises en faveur d'une société pacifique et unie et quel est leur rôle dans le vivre ensemble social. Le COE s'est ainsi penché sur des sujets et des défis actuels marquants, et a appelé les Églises à œuvrer sans relâche avec toutes les personnes de bonne volonté pour une paix juste et la réconciliation, même en ces temps d'insécurité, de crise climatique, de menaces de guerre et de pandémie.

Le centre de congrès de Karlsruhe a accueilli les séances administratives des 752 délégués et déléguées et conseillères et conseillers des Églises membres, mais aussi, tous les matins, un plénum thématique consacré chaque jour à des aspects spécifiques de la devise de l'Assemblée.

Les études bibliques, les cultes, les prières et les recueils, qui portaient principalement sur des textes bibliques en rapport avec les thèmes de la devise, ont mis en évidence les différentes traditions liturgiques. Les moments de partage de chants et de musique ainsi

¹ Titre anglais: « Christ's love moves the world to reconciliation and unity »

que les échanges en petits groupes sur les textes bibliques ont permis aux participantes et participants de découvrir les traditions religieuses des différents continents.

Située directement à côté de l'entrée principale, la « Networking Zone » a invité les visiteuses et visiteurs à se rencontrer dans un environnement détendu et convivial. Le COE, ACT Alliance, l'Église évangélique en Allemagne (EKD) et l'EERS y étaient présents avec un vaste programme thématique et interactif proposé à toutes et à tous.

Pendant les séances administratives, les délégations ont adopté diverses déclarations et communiqués qui, avec les résultats des conversations œcuméniques (« Ecumenical Conversations »), constitueront la base du travail du COE au cours des huit prochaines années. Elles ont en outre procédé à l'élection du nouveau Comité central. Serge Fornerod, directeur des relations extérieures de l'EERS, a été réélu à cet organe.

Appels et déclarations :

- « Un appel à agir ensemble » : message de la 11^e Assemblée du COE à Karlsruhe, Allemagne
- Déclaration d'unité de la 11^e Assemblée du Conseil œcuménique des Églises

Statements :

- Pour une planète en bonne santé : promouvoir des valeurs de justice et durabilité au sein de la communauté mondiale
- Comment trouver la paix : mener le monde à la réconciliation et à l'unité
- Guerre en Ukraine, paix et justice en Europe
- En quête de justice et de paix pour toutes et tous au Moyen-Orient

1.2. Concept de participation de l'EERS

La proximité géographique de Karlsruhe était une occasion unique d'élargir son propre horizon ecclésial.

À un stade précoce, le Conseil de l'EERS a donné mandat à la chancellerie d'élaborer un plan qui permette, facilite et favorise la participation active à l'Assemblée du COE et offre l'opportunité de vivre cette expérience. Il a soumis un document détaillé à l'approbation du Synode des 5 et 6 septembre 2021 à Berne. Le Synode a décidé ensuite la participation de l'Église évangélique reformée de Suisse à l'Assemblée 2022 du Conseil œcuménique des Églises COE à Karlsruhe sur la base du concept de participation présenté.

Le présent document contient un rapport sur la mise en œuvre de ce concept de participation, une évaluation de la réalisation des objectifs, ainsi que le décompte du projet.

2. L'EERS à Karlsruhe

Par sa décision de septembre 2021, le Synode a défini diverses mesures à prendre par l'EERS pour assurer la mise en œuvre du concept de participation. Le présent rapport ne reviendra pas sur les réflexions conceptuelles approuvées par le Synode. Les points ci-après présentent une description détaillée des mesures réalisées.

2.1. Délégation

Le Conseil de l'EERS a envoyé à Karlsruhe une délégation de quatre membres, élus lors de ses séances des 5 décembre et 22 et 23 janvier 2022. Le pasteur Heinz Fäh, membre du

Conseil synodal de l'Église réformée de Saint-Gall, a dirigé la délégation et l'a accompagnée en tant que conseiller. Les autres membres étaient Emma van Dorp, doctorante en théologie systématique et en œcuménisme à Genève (Église Protestante de Genève EPG), et Suzanne Schild (Église française de Bâle), qui travaille dans le domaine de l'Église universelle. Le pasteur Serge Fornerod, directeur des relations extérieures de l'EERS, a préparé la délégation à sa participation à l'Assemblée. En tant que membre du Comité central du COE, il l'a également informée des résultats pertinents pour elle des deux séances du Comité central en février et en juin 2022.

La pasteure bernoise Sarah Bach, qui s'est rendue à Karlsruhe en tant que représentante de l'Église méthodiste mondiale, a collaboré avec la délégation de l'EERS lors des travaux préparatoires. Rahel Weber, de Bâle, et Elio Jaillet, de Genève, respectivement étudiante et étudiant du programme d'études théologiques GETI (Global Ecumenical Theological Institute) du COE, ont participé aux parties théologiques des séances de la délégation.

La délégation s'est réunie le 21 septembre et le 4 décembre 2021 ainsi que le 17 février, le 7 avril et le 23 juin 2022, d'abord via Zoom, puis à la chancellerie de l'EERS à Berne. Ses membres ont échangé sur les textes bibliques prévus pour Karlsruhe, et discuté des principaux documents devant être adoptés lors de l'Assemblée. Ils ont été familiarisés avec les principaux déroulements et procédures de cette dernière. Au cours de trois de ces séances, la délégation s'est penchée sur l'élaboration de son mandat, également en présence de Claudia Haslebacher, membre du Conseil. Le mandat de la délégation a été adopté par le Conseil de l'EERS lors de sa séance des 16 et 17 août 2022.

Peu avant l'Assemblée, Emma van Dorp et Sarah Bach ont participé à Karlsruhe à l'Ecumenical Youth Gathering (EYG – rencontre œcuménique de jeunes gens), et Suzanne Schild a pris part à la préassemblée sur le thème « Une communauté juste pour les femmes et pour les hommes ». Pendant toute l'assemblée, la délégation de l'EERS s'est réunie chaque jour le matin pour un briefing, et ses membres ont établi à tour de rôle un rapport quotidien.

La délégation de l'EERS a participé activement aux « Ecumenical Conversations » portant sur les thèmes suivants : mission, être Église aujourd'hui, paix juste, Églises et discernement moral, changement climatique.

À l'issue de l'Assemblée, la délégation s'est réunie le 20 octobre pour une séance de débriefing. Le Conseil de l'EERS a pris connaissance du rapport de la délégation de l'EERS à l'Assemblée lors de sa séance des 6 et 7 décembre 2022, et lui a donné décharge pour son mandat. Il a remercié la délégation et salué le travail qu'elle a accompli. En novembre 2022, les membres de la délégation ainsi que l'étudiante et l'étudiant du GETI ont présenté leurs impressions et leurs expériences en images et par une brève intervention orale lors du synode d'automne de l'EERS. Durant l'automne/hiver 2022, ils se sont mis à disposition pour présenter des comptes rendus lors de synodes d'Églises cantonales ou d'autres séances d'information des Églises membres de l'EERS.

2.2. Réunion préparatoire

L'après-midi du 8 juin 2022, une réunion préparatoire a été organisée dans les locaux de l'EEM à Berne avec toutes les personnes des Églises évangéliques réformées de Suisse participant à l'Assemblée (délégation de l'EERS, Conseil de l'EERS, étudiantes et étudiants GETI, stewards, bénévoles, participantes et participants au cours pwb, etc.). Le pasteur Odair Pedroso Mateus, secrétaire général adjoint du COE, a exposé les thèmes de l'Assemblée aux quelque 70 personnes présentes et donné des informations sur l'avancement des

préparatifs. Damian Kessi a présenté le concept de la présence de l'EERS pendant l'Assemblée. Lors de la table ronde, Claudia Haslebacher, membre du Conseil, a discuté de l'avenir du mouvement œcuménique avec Odair P. Mateus ainsi que l'étudiant en théologie Tobias Adam (steward à l'Assemblée) de Zurich et la pasteure et étudiante du GETI Rahel Weber. Les participantes et participants ont formulé des sujets pertinents pour les Églises suisses qui devraient être soumis à l'Assemblée. Le même soir, à l'invitation de l'Église catholique chrétienne de Berne, les déléguées et délégués catholiques chrétiens, réformés et méthodistes de Suisse ont été envoyés dans le cadre d'une célébration des vêpres à l'Église Saint-Pierre-et-Paul. Les évêques Harald Rein (ECC) et Patrick Streiff (EEM) et la présidente de l'EERS Rita Famos ont présidé la cérémonie religieuse.

2.3. Swiss Hub

Avec le « Swiss Hub », l'Église évangélique réformée de Suisse (EERS) a mis à disposition une infrastructure interactive et conviviale idéalement placée dans la « networking zone ». Se présentant sous la forme d'une montagne rouge avec un sommet blanc, le Swiss Hub a servi de point de rencontre et de centre d'accueil pour les partenaires et les groupes de participantes et participants des Églises suisses. La structure bien reconnaissable de la montagne présentait différents secteurs. Cette subdivision a permis d'utiliser l'espace disponible de façon très polyvalente en fonction des différentes tâches. Le Swiss Hub a constitué l'élément central de la présence de l'EERS à Karlsruhe. Au total, 38 bénévoles et collaboratrices et collaborateurs de l'EERS l'ont animé avec savoir-faire, dynamisme et sens de l'hospitalité tout au long des dix jours.

2.3.1. Produits

Le Swiss Hub, au travers de divers produits, a proposé un regard moderne et informatif sur des personnalités, des accomplissements et des valeurs des réformées et réformés suisses.

- Une **carte de la Suisse œcuménique** a présenté des lieux ainsi que des événements remarquables qui se sont déroulés en Suisse et ont influencé et influencent encore le mouvement œcuménique et le dialogue interreligieux. Grâce à sa neutralité et à sa stabilité, la Suisse est devenue une plate-forme appréciée pour le dialogue des Églises et des communautés religieuses.
- **L'exposition « Swiss Disciples »** a présenté le portrait de treize femmes et hommes en Suisse qui, depuis les débuts du mouvement œcuménique, ont été amenés par l'amour du Christ à consacrer leur vie à l'unité et la réconciliation de l'Église et du monde. Ces témoins de la foi ont offert une illustration de l'engagement œcuménique passé et présent de l'Église évangélique réformée de Suisse EERS. À l'arrière de la montagne, les visiteurs et visiteuses ont pu inscrire leurs réflexions sur le témoignage chrétien.
- Un film avec des **extraits des Églises membres** de l'EERS, de l'EPER et des organisations missionnaires a donné un bon aperçu de la vie ecclésiale de l'EERS.
- **L'ABC de la Réforme suisse**, publié sous forme imprimée et sur le web, a fourni des réponses à des mots clés sur la Réforme du 16e siècle. Il s'agissait d'une réédition d'une publication réalisée pour l'exposition mondiale du jubilé de la Réforme en 2017.

- Un **glossaire en ligne** a présenté des lieux, des personnalités et des notions étroitement liées à l'identité réformée. Les personnes intéressées ont pu ainsi partir à la découverte de la Réforme dans le monde et dans l'histoire. Ce produit avait lui aussi été réalisé pour le jubilé de la Réforme et a été adapté pour l'Assemblée.
- Un **site web** spécialement créé pour l'Assemblée a permis de suivre la présence de l'EERS sur place et a servi de plateforme d'accès numérique centralisée. Tous les produits physiques comportaient des codes QR qui renvoyaient à des informations complémentaires sur le site web de l'EERS.

Les participantes et participants ont pu se montrer créatifs : ils ont eu la possibilité d'imprimer leur affiche personnalisée de l'Assemblée sur une **presse de Gutenberg reconstituée** et de l'emporter avec eux. La réplique de la presse provenait de la participation de l'EERS à l'exposition du jubilé de la Réforme à Wittenberg, et a été réutilisée pour cette occasion.

2.3.2. Manifestations

Pendant la première moitié de l'Assemblée, le groupe genevois « Fanfare La Revuelta » s'est chargé de mettre de l'ambiance dans la Networking Zone et sur la place du marché de Karlsruhe. Durant la deuxième moitié, un trio suisse de cor des Alpes a apporté du folklore dans la ville allemande.

Le 5 septembre 2022, une rencontre d'anciennes étudiantes et étudiants de Bossey organisée à l'invitation de l'EERS a eu lieu dans la Networking Zone, ce qui constituait une première. Les plus de 100 alumni de Bossey qui y ont participé ont souligné l'importance des réseaux globaux pour l'unité de l'Église, et le rôle précieux de l'Institut œcuménique de Bossey en tant que centre de formation pour les œcuménistes de demain. Claudia Haslebacher, membre du Conseil, a prononcé une allocution de bienvenue.

Treize manifestations thématiques réalisées en collaboration avec diverses organisations partenaires et Églises réformées de l'étranger ont été proposées dans le Swiss Hub, où elles ont été accueillies pour la plupart avec beaucoup d'intérêt.

Titre de la manifestation	Participantes et participants
Carbon Conversations: Moving from talk to action	Elke Fassbender, EPER ; Sandro Schmidlin, EPER
The role of churches to support IDPs and refugees from Ukraine : Experiences from Transcarpathia and Hungary	Évêque Sándor Zán Fábrián, Ukraine ; pasteur Balázs Ódor, Hongrie ; Marina Dölker, EPER
Women Power in the Church – beyond ordination	Pasteure Mary Katagile, Tansania ; pasteure J. Dorcas Gordon, Kanada ; pasteure Magdalena Zimmermann, Mission 21
The Importance of the Work of the Reference Group on Human Sexuality for the church globally	Judith Kotzé, Afrique du Sud ; Small Luk, Hong Kong ; Davis Mac-Iyalla, Afrique occidentale ; Irene Schwyn, Église réformée du canton de Zoug
Being Protestant in Europe today, contributing to Reconciliation and unity	Annette Kurschus, EKD ; Emmanuelle Seyboldt, EPUdF; Rita Famos, EERS

For hope and a future in Lebanon: The role of the church amidst crisis	Pasteur Joseph Kassab, Liban ; pasteur Raffi Messerlian, Liban ; Marina Dölker, EPER
Intercultural realities in the context of Churches in Geneva	Pasteur Espoir Adadzi, Togo ; pasteur Nicolas Monnier, Directeur DM
Interreligious Peace Building in Nigeria	Yakubu Joseph, Nigéria ; pasteure Magdalena Zimmermann, Mission 21
The Ministry: Gift for the Church – past and present	Pasteur Hansjakob Schibler, pasteure Verena Salvisberg, prof. Martin Hauser, Société Pastorale Suisse ; pasteure Margriet Gosker ; pasteure Romina Nauta, Pays-Bas
Discipleship and social witness of Churches in minority Situation	Pasteure Claire Sixt-Gateuille, EPUdF ; pasteur Michel Charbonnier, Italie, Emmanuel Jeger, Pierre-Yves Emery, Eglise évangélique réformée du canton de Vaud
Participation and peace through inter-religious cooperation	Maison des religions, Berne ; Maison des religions de Puttalam, Sri Lanka ; Heinz Bichsel, Églises réformées Berne-Jura-Soleure
Moral discernment: listening to each other's mindset	Dr. Julija Naett Vidovic, France; Marc Boss, France ; pasteure Claire Sixt-Gateuille, EPUdF
Blue Community – an Initiative for Water as Human Right and Public Good. Chances and limits in the international context	Lisa Krebs, Blue Community, Karl Heuberger, EPER

Tableau 1: Vue d'ensemble des manifestations organisées dans le Swiss Hub.

Par ailleurs, quatre « Daily Debriefings » organisés en soirée ont permis aux personnes présentes des Églises suisses de partager et analyser leurs expériences.

2.4. Ateliers

Dans le programme officiel de l'Assemblée, le COE avait prévu cinq séries de vingt ateliers proposés à des moments différents. L'EERS a pu réaliser trois de ces ateliers.

- **Blue Community – an Initiative for Water as Human Right and Public Good : Chances and limits in the international context based on lessons learnt by the Swiss Blue Communities**
Cet atelier a été réalisé le 1^{er} septembre par les responsables de la Blue Community (Lisa Krebs, RefBEJUSO, Karl Heuberger, EPER), Dinesh Suna du Réseau œcuménique de l'eau (ROE) du COE, ainsi que des représentantes et représentants des Blue Communities en Suisse et au Brésil. L'atelier a permis de présenter l'initiative Blue Community et d'expliquer comment les paroisses et d'autres acteurs ecclésiaux peuvent manifester de façon tangible leur engagement en faveur de la justice, à l'exemple de l'accès à l'eau potable. Les expériences de l'EPER au Brésil ont été attentivement analysées, et ce cas concret de partenariat international pour l'accès à l'eau a été discuté avec des représentantes et représentants ecclésiaux et d'autres hôtes du Brésil.
- **Discipleship and mission in a (post) secular context**
Cet atelier a pu être organisé le 5 septembre en présence de 52 participantes et participants sous la direction de Michael Biel (Evangelische Mission Weltweit / Hambourg) et

de la pasteure Bettina Lichtler (relations et œcuménisme, Église év. réf. du canton de Zurich). Il comprenait également une vidéo du prof. Thomas Schlag (faculté de théologie de Zurich). Les intervenantes et intervenants ont soutenu la thèse selon laquelle la sécularisation et l'individualisation ne devaient pas seulement représenter une menace pour les Églises, mais offraient aussi la possibilité de comprendre et vivre la suite du Christ et la mission comme une pratique utile à la vie et comme un soutien à une bonne cohabitation. Divers exemples, tirés notamment du domaine numérique, ont donné lieu à une discussion animée.

– **La participation et la paix par la coopération interreligieuse**

Ce titre ambitieux a été donné à un atelier organisé conjointement par les délégations des Maisons des religions à Puttalam (Sri Lanka) et à Berne. Si la majorité du public connaissait déjà la Maison des religions à Berne, le rôle important d'une maison des religions au cœur de la crise multiple qui frappe le Sri Lanka était largement méconnu : lorsque le monde politique utilise sciemment la religion comme source de division sociale entre population hindouiste et bouddhiste, la coopération interreligieuse se révèle essentielle pour la promotion de la paix. La présence commune des deux maisons à Karlsruhe a ainsi également été l'occasion d'approfondir la collaboration et de mettre en réseau la Maison des religions au Sri Lanka avec la diaspora sri lankaise en Suisse. Contribuer à la paix au Sri Lanka et apaiser la faim dans cette crise, tel est le but commun des communautés religieuses engagées dans le travail interreligieux.

2.5. Participantes et participants de Suisse

Vu la proximité géographique de Karlsruhe, il était naturel d'encourager les Églises membres et les paroisses à organiser des voyages en groupes. Pour ce faire, la chancellerie a travaillé en coordination avec les responsables CœTN des Églises membres. L'EERS a soutenu financièrement les groupes de dix membres au minimum qui sont restés au moins trois nuits à Karlsruhe. Elle a pris en charge les frais d'inscription et les forfaits repas de ces personnes qui devaient être versés au COE. Avant l'Assemblée, l'EERS avait pu convenir avec les responsables du COE de frais d'inscription réduits à 100 francs par personne (au lieu de 300 francs) pour les participantes et participants n'assistant qu'à la moitié de la session. Cela lui a permis de soutenir nettement plus de personnes avec les mêmes ressources. Le COE a directement envoyé ses factures à l'EERS, ce qui a simplifié les procédures. Les possibilités d'inscription des groupes ont aussi été coordonnées à l'avance entre l'EERS et le COE. La chancellerie de l'EERS a réalisé un guide à l'intention des responsables des groupes qui leur a facilité la préparation des inscriptions.

En Suisse alémanique, les services CœTN ont proposé deux voyages accompagnés intercantonaux pour les personnes qui n'ont pas pu rejoindre d'autres groupes dans une paroisse. En Suisse romande, DM a organisé deux groupes de voyage accompagnés.

Le voyage d'études à l'Assemblée à Karlsruhe proposé par le service de formation continue pwb sous la direction de Susanne Schneeberger Geisler et Bernd Berger a été réalisé avec vingt personnes.

Au total, 204 personnes réparties en 12 groupes de voyage ont ainsi été inscrites via l'EERS et soutenues financièrement. En outre, 38 bénévoles ont participé activement au Swiss Hub. Il s'agissait de membres d'organes exécutifs des Églises cantonales, de membres du Synode, de pasteures et pasteurs (en formation, en activité et retraités) ainsi que de collaborateurs et collaboratrices des administrations ecclésiales. Ces bénévoles ont également été soutenues et soutenus par l'EERS. Au total, 300 personnes de Suisse ont participé à l'Assemblée.

Le Conseil de l'EERS a été présent à Karlsruhe du 30 août au 3 septembre 2022. Pendant cette période, il a participé activement à l'Assemblée. La veille de l'Assemblée, il a invité la délégation de l'EERS à un souper commun à Karlsruhe.

2.6. Hôtes œcuméniques à Bâle

Le week-end des 3 et 4 septembre 2022, un programme d'excursions avait été prévu pour les délégations et les hôtes internationaux. Trente-sept lieux de rencontre le long du Rhin supérieur en Allemagne, en France et en Suisse ont offert à des membres et représentations de paroisses et arrondissements ecclésiastiques une possibilité d'échange œcuménique et d'apprentissage mutuel avec les délégations. Dans le cadre de ce programme d'excursions, 40 déléguées et délégués se sont rendus à la ville de Bâle le samedi 3 septembre pour une visite sous le thème « Être Église en tant que minorité dans une ville multiculturelle ». Le dimanche 4 septembre 2022, 65 déléguées et délégués du monde entier ont fait le même voyage pour découvrir Bâle en tant que ville internationale. Ils ont célébré une cérémonie religieuse avec des représentations d'Églises issues de la migration.

Le programme avait été réalisé conjointement par l'Église réformée de Bâle-Ville, l'Église évangélique réformée de Bâle-Campagne et Mission 21, qui ont aussi pris en charge les coûts sur place.

2.7. Mesures de communication

La communication de l'EERS a toujours été représentée sur place par une ou deux personnes, soutenues par des bénévoles (Christoph Knoch pour les photographies, et en ligne par Christina von Allmen). Afin de remplir son mandat, qui était de permettre aux personnes intéressées ne pouvant pas être présentes à Karlsruhe d'avoir aussi accès à l'Assemblée, elle a assuré une présence étendue dans les réseaux sociaux et dans la presse ecclésiastique. Elle a résumé les impressions de l'Assemblée dans des articles de blog en fonction des thèmes principaux quotidiens, et participé aux conférences de presse du COE, aux rencontres d'échange de journalistes ainsi qu'aux séances plénières et administratives. Elle a par ailleurs réalisé des interviews vidéo de tous les membres de la délégation (aussi en été avant l'Assemblée) ainsi que de bénévoles et d'hôtes du Swiss Hub. Durant les neuf jours de l'Assemblée, 103 articles, 87 tweets et 28 vidéos au total ont ainsi été publiés sur la page Facebook de l'EERS sous le hashtag #evrefK22. La communication de l'EERS a reçu de nombreuses demandes de renseignements de médias par téléphone ou sur place et a envoyé deux longs communiqués de presse informatifs. Pendant l'Assemblée, 18 articles en lien avec l'EERS et l'Assemblée ont paru dans la presse helvétique. À l'issue de la session, « reformiert. » a consacré quatre pages spéciales à l'Assemblée, et la CTEC.CH a préparé un résumé détaillé.

La présence de la présidente Rita Famos à Karlsruhe a été couverte par de nombreux médias : interview par Marie Destraz, Protestinfo ; interview par Raphael Rauch, kath.ch ; émission Tagesgespräch, sur SRF2 Kultur ; culte télévisé retransmis de la Friedenskirche à Karlsruhe sur la chaîne allemande ZDF, avec des articles de ref.ch et de kath.ch ; interview par Constanze Broelemann et Mirjam Messerli, reformiert ; citations dans Le Courrier de Genève ; citations sur ref.ch en tant que bilan de l'Assemblée.

3. Evaluation

La participation de l'EERS à l'Assemblée du COE a été systématiquement analysée par la chancellerie de l'EERS, en collaboration avec différents groupes-cibles. Après un débriefing interne avec l'équipe de projet, une séance d'évaluation a été organisée avec la délégation de l'EERS ainsi que l'étudiante et l'étudiant GETI. Le Conseil de l'EERS a évalué sa présence à l'Assemblée lors de sa séance du 6 décembre. Les retours des responsables CœTN ont été recueillis lors de la réunion de la communauté de travail des responsables CœTN du 17 novembre. En outre, une séance d'évaluation a été organisée le 1^{er} décembre 2022 avec plus de 50 participantes et participants suisses à l'Assemblée.

Les enseignements acquis seront mis à profit par la chancellerie de l'EERS pour la planification et la réalisation de futurs projets similaires. À l'interne, ils seront consignés sous forme de « lessons learned ». Les contenus et thèmes seront pris en considération dans le travail de l'EERS au travers de la planification de la législature et des travaux. La réalisation des objectifs fixés dans le concept de participation est examinée dans le présent rapport. Le chapitre 4 montre des perspectives pour l'avenir découlant de ces diverses mesures d'évaluation.

3.1. Objectifs du projet

Les objectifs suivants ont été définis dans le concept de participation :

Objectifs relatifs aux produits

- L'EERS est visible et audible au travers de son propre programme multiforme et intégrant ses divers acteurs et actrices.
- L'EERS rend perceptible l'Église universelle sur et par les trois niveaux de l'EERS (communautés locales, Églises membres, communion d'Églises).
- L'EERS contribue aux contenus et à la discussion des thèmes de l'Assemblée.
- L'EERS informe largement en Suisse sur l'Assemblée elle-même et ses résultats, les événements vécus sur place et sur sa présence à Karlsruhe.

Objectifs d'impact

- L'EERS est perçue de manière visible au sein de l'Église universelle comme communion d'Églises dynamique et interlocutrice sérieuse.
- La collaboration entre l'EERS (Conseil et chancellerie) et les Églises est renforcée et visible.
- Le lien de l'EERS et de ses Églises membres avec le christianisme mondial est renforcé.

3.2. Contrôle de la réalisation des objectifs

La pandémie de coronavirus a eu une influence considérable sur la planification, notamment en ce qui concerne la coordination avec le COE. Ainsi, certaines décisions importantes du COE n'ont pu être prises qu'en avril 2022. Cela a eu des conséquences sur les préparatifs de l'EERS et sur la communication envers les Églises membres, les paroisses et les groupes de voyage, qui auraient aimé avoir plus d'informations à l'avance. Cependant, la coordination étroite avec les responsables cantonaux CœTN et d'autres responsables au sein des Églises membres a permis de garantir à tout moment la circulation de l'information et une bonne collaboration.

Tout au long de l'Assemblée, le Swiss Hub a été perçu comme un lieu de rencontre et d'échange accueillant et vivant et comme un espace d'accueil et un point de rendez-vous en

particulier pour les participantes et participants suisses, mais pas seulement. Les produits et le programme de manifestations très varié ont rencontré un vif succès. La presse typographique n'a pratiquement jamais été à l'arrêt, les visiteurs et visiteuses se sont succédé sans interruption pour imprimer une affiche-souvenir. La montagne rouge visible de loin dans le hall d'exposition a servi d'élément d'identification et a contribué à la visibilité de l'EERS, au propre comme au figuré. C'est également ce qui est ressorti de la séance d'évaluation du 1^{er} décembre 2022 avec les participantes et participants : beaucoup gardaient encore un excellent souvenir du Swiss Hub². Ils ont évalué très positivement la présence et la visibilité de l'EERS.³

Les manifestations dans le Swiss Hub ont attiré un nombreux public. Pour celles organisées à l'heure des repas ou pendant la prière du soir, la participation a été un peu plus faible. S'agissant du contenu, les manifestations se sont inspirées de thèmes de l'Assemblée (p. ex. guerre en Ukraine, Églises au Moyen-Orient, etc.) qu'elles ont approfondis, mais ont aussi repris des thèmes marginalisés (discernement moral et éthique dans les Églises, le rôle des femmes dans l'Église, sexualité et genre, etc.).

L'exposition « Swiss Disciples » présentée dans le Swiss Hub ainsi que la carte de la Suisse œcuménique ont été saluées comme d'excellents produits. À la demande du COE, elles ont été transportées au Centre œcuménique à Genève, où elles seront à nouveau exposées un certain temps à partir du 20 juin 2023 pendant la séance du Comité central.

L'évaluation interne dans le cadre de l'équipe de projet a toutefois montré que les informations supplémentaires accessibles en ligne via un code QR sur ces produits n'ont pas été consultées aussi souvent que prévu initialement. À l'avenir, il pourrait donc être judicieux de se concentrer sur un très petit nombre de produits, en leur donnant une visibilité maximale.

Les débriefings proposés le soir aux participantes et participants de Suisse dans le Swiss Hub ont favorisé l'échange d'expériences et d'impressions ainsi que l'identification avec l'EERS et ses divers acteurs et actrices (Conseil de l'EERS, délégation, bénévoles, collaboratrices et collaborateurs). Les nombreuses rencontres quotidiennes spontanées de visiteurs et visiteuses suisses au Swiss Hub ont permis de nouer de multiples contacts, qui ont contribué à la formation d'une communauté telle que formulée dans la constitution de l'EERS : « L'EERS vit sur les trois plans, communauté locale, Église membre et communion d'Églises » (§4,1).

Les nombreuses rencontres avec des chrétiennes et des chrétiens du monde entier ont marqué les esprits. De même, les parties liturgiques de l'Assemblée, comme les cultes et les prières du soir, ont laissé un excellent souvenir⁴. L'ensemble des participantes et participants à la séance d'évaluation ont entièrement approuvé l'affirmation selon laquelle ils ont fait l'expérience de l'Église mondiale⁵, et une grande majorité s'est sentie plus liée aux chrétiennes et chrétiens du monde entier après la visite à Karlsruhe⁶. Toutes les personnes présentes à la séance d'évaluation participeraient à nouveau à l'Assemblée, bien que certaines

² Résultats d'un nuage de mots-clés sur la question : Quels sont vos meilleurs souvenirs ?

³ L'EERS est devenu visible et tangible au travers de son programme diversifiée et de la présence de nombreuses participantes et de nombreux participants de la Suisse : (79 % approuvent, 18% n'approuvent pas)

⁴ Résultats d'un nuage de mots-clés sur la question : Quels sont vos meilleurs souvenirs ?

⁵ J'ai fait l'expérience de l'Église mondiale : 100 % d'approbations (correspond totalement ; correspond plutôt bien).

⁶ Depuis Karlsruhe, je me sens plus liée aux chrétiennes et aux chrétiens du monde entier : 89 % d'approbations (correspond totalement ; correspond plutôt bien).

aient aussi fait état de défis et d'expériences négatives. Mais il s'agissait surtout d'aspects qui n'étaient pas du ressort de l'EERS⁷.

Le Conseil de l'EERS estime que toutes les possibilités de communication en Suisse sur l'Assemblée ont été exploitées. Plusieurs Églises membres ont aussi communiqué sur l'événement en complément de l'EERS. À leur retour, beaucoup de participantes et participants sont revenus sur des thèmes de l'Assemblée lors de cultes et de manifestations paroissiales. Des articles ont été publiés dans des blogs, sur des sites web de paroisses ou dans les pages des paroisses de «reformiert.» Le livre de chants de l'Assemblée, « Oasis of Peace », a été utilisé dans des cultes⁸. Les déléguées et délégués de l'EERS, l'étudiante et l'étudiant du GETI ainsi que les membres du Conseil de l'EERS ont été invités à des manifestations et des cultes.

Selon le Conseil de l'EERS, les objectifs relatifs aux produits ont dans l'ensemble été entièrement atteints. Cependant, l'objectif fixé pour la communication en Suisse sur la présence de l'EERS à l'Assemblée et sur l'Assemblée en général n'a pas été atteint. L'intérêt des médias séculiers et du grand public pour les événements ecclésiastiques ne va pas de soi. Cet aspect devra être mieux préparé lors d'une prochaine occasion. Seul le discours du président de la République fédérale Frank-Walter Steinmeier, qui a accusé en termes sévères l'Église orthodoxe russe à Moscou de blasphème et de justification religieuse de la guerre, a suscité beaucoup d'attention. Les médias ecclésiastiques de Suisse romande ont largement couvert l'Assemblée, ceux de Suisse alémanique ont été plus discrets. La radio-télévision suisse alémanique SRF a diffusé presque quotidiennement des reportages sous différentes formes sur les canaux audio et sur le web.

L'avenir montrera bientôt si les objectifs d'impact ont aussi été atteints. Les résultats des séances d'évaluation avec les participantes et participants de Suisse ont montré que le lien avec l'Église universelle s'était clairement resserré après l'Assemblée. La collaboration de l'EERS et des Églises membres a été très visible au Swiss Hub, et le Conseil estime qu'elle a encore été renforcée par le projet commun. Depuis le changement de constitution en 2020, c'est la première fois que l'EERS se présentait en tant que communion d'Églises au niveau international, et elle a reçu de très nombreux retours positifs des participantes et participants des Églises du monde entier qui ont visité le Swiss Hub.

3.3. Décompte

Les coûts totaux se sont montés à CHF 358'779.40, soit CHF 3'420.60 de moins que les coûts budgétisés. Les frais de matériel (CHF 185'188.40) ont été inférieurs de CHF 33'511.90 aux coûts budgétisés. En 2022, 236 jours de travail ont été consacrés à ce projet. Cela représente presque un poste à 110-120 % et des frais de personnel de CHF 148'565.00. Les coûts occasionnés à la chancellerie par les charges générales du projet sont répartis proportionnellement aux jours de travail effectués dans les projets. Ces coûts forfaitaires se montent à CHF 25'026.00. Il s'ensuit que les frais de personnel en 2022, y compris le forfait pour les charges générales du projet, atteignent au total CHF 173'591.00 et dépassent ainsi de CHF 30'091.00 les coûts budgétisés.

En 2021, des travaux préparatoires d'un montant de CHF 37'731.00 ou environ 60 jours de travail ont été accomplis. Ces coûts n'avaient pas été intégrés dans le décompte ci-dessous,

⁷ Par exemple, l'application mobile spécialement programmée pour l'Assemblée par le COE n'a pas du tout fonctionné pendant les premiers jours, et que partiellement par la suite.

⁸ Retours enregistrés lors de la séance d'évaluation du 1^{er} décembre 2022 avec 50 participantes et participants.

car ils ne faisaient pas partie du document adopté par le Synode. Ils sont cependant indiqués ici dans un souci de transparence.

Le projet a pu être réalisé avec des collaboratrices et collaborateurs des secteurs « relations extérieures » et « communication ». L'équipe de projet était constituée de Serge Fornerod, Dominic Wägli, Damian Kessi, Michèle Graf-Kaiser, Nadja Rauscher, Monica Schulthess Zettel et Marion Wittine. Aucun nouvel engagement n'a été nécessaire. Dans l'ensemble, le budget approuvé par le Synode a été respecté. Des explications supplémentaires sur les différents points du budget figurent dans le décompte ci-dessous. Les points indiqués entre parenthèses se réfèrent aux mesures adoptées par le Synode mentionnées dans le concept de participation.

	Postes budgétaires	Budget	Coûts réels
1	Swiss Hub		
1.1	Location, construction, infrastructure (cf. point 4.8)	22'000.00	28'002.33
1.2	Frais de matériel pour les 4 espaces (idem)	22'500.00	21'791.20
	Swiss Hub	<u>44'500.00</u>	<u>49'793.53</u>
	<i>Les coûts de planification du Swiss Hub ont été plus élevés que prévu au budget en raison du recours aux services d'un architecte. Les coûts de la construction ont aussi été plus élevés en raison de la conception en forme de « montagne ». Cependant, grâce aux frais de production plus bas en Allemagne, les coûts n'ont été que légèrement dépassés.</i>		
2	Programme		
	Ateliers, manifestations (cf. 4.1- 4.4, 4.7)	17'500.00	15'880.32
3	Autres frais		
	Frais d'inscription, frais de voyage, logement et repas des bénévoles et des collaboratrices/collaborateurs des Églises (cf. 4.1, 4.8)	41'000.00	37'198.05
	<i>Quelques Églises ont pris en charge les coûts de leurs bénévoles.</i>		
4	Communication		
	Mur médiatique, médias sociaux, matériel imprimé, petits souvenirs (cf. 4.8, 5)	25'000.00	1'178.95
	<i>Les imprimés, le site web, etc. ont été élaborés à l'interne, ce qui explique l'absence de coûts externes pour la conception graphique et du site web. En outre, certains produits existants (du jubilé de la Réforme de 2017) ont pu être repris et simplement adaptés. D'autre part, pour des raisons logistiques et financières, la production a été effectuée dans la mesure du possible directement en Allemagne. Les coûts pour l'infrastructure sont intégrés sous 1.1.</i>		
5	Diverses dépenses (réserve)	13'700.00	1'734.00
	Total du stand sur place (postes 1-5)	<u>141'700.00</u>	<u>105'784.85</u>
6	Subventions accordées aux participant-es		
6.1	Groupes supra-cantonaux (cf. 4.1)	45'000.00	53'160.51
6.2	Stewards, étudiant-es GETI (cf. 4.5)	10'000.00	6'000.84
	Total des subventions	<u>55'000.00</u>	<u>59'161.35</u>
	<i>Le COE a augmenté les frais de repas par jour par rapport aux chiffres communiqués en 2021 (lorsque le budget a été établi). L'EERS a pris en charge les frais de repas ainsi que les frais d'inscription des groupes de voyage.</i>		
7	Dépenses supplémentaires		
7.1	Frais de la délégation (cf. 1.2)	12'000.00	18'576.80
7.2	Réunion préparatoire (cf. 4.9)	10'000.00	1'665.40
	Total des dépenses supplémentaires	<u>22'000.00</u>	<u>20'242.20</u>
	<i>La délégation s'est réunie plus souvent que prévu initialement, d'où le montant plus élevé des versements pour les frais et jetons de présence. La réunion préparatoire a pu être réalisée à un coût bien moindre que prévu initialement. Elle s'est tenue seulement sur une demi-journée, ce qui a permis d'économiser les coûts du repas de midi et d'une deuxième pause-café. La location de la salle a aussi été inférieure au budget, et les intervenant-es n'ont pas reçu d'honoraires.</i>		

	Total frais de matériel (postes 1-7)	<u>218'700.00</u>	<u>185'188.40</u>
8	Frais de personnel		
	Frais de personnel (cf. 4.1, 4.3, 4.4, 4.7 - 4.9, 7)	143'500.00 205 jours de travail	148'565.00 236 jours de travail
	Charges générales forfaitaires du projet		25'026.00
	Total frais de personnel (poste 8)		<u>173'591.00</u>
	<i>Les coûts plus élevés sont liés à la direction du projet. La grande complexité du projet et le calendrier serré du fait des décisions retardées en raison de la pandémie de coronavirus ont occasionné un surcroît de travail. En outre, les coûts prévisibles pour les charges générales du projet n'avaient pas été intégrés dans le calcul des coûts de 2021.</i>		
9	Coût total 1- 8	<u>362'200.00</u>	<u>358'779.40</u>

Tableau 2: Décompte des coûts du projet

3.4. Conclusion

Ce sont les rencontres avec des chrétiennes et chrétiens du monde entier, ainsi que la célébration et la prière communes qui ont nourri l'engagement des participantes et participants et constitué en fin de compte la valeur ajoutée de cet événement. Le Swiss Hub de l'EERS a offert un cadre attrayant qui a rendu possibles ces rencontres. La présence de l'EERS était parfaitement visible grâce au Swiss Hub, et a conduit à une forte identification des personnes des Églises membres de l'EERS ayant participé au Swiss Hub avec l'EERS à tous les niveaux de la communion d'Églises. La collaboration de l'EERS avec les Églises membres et le COE, de même que la confiance réciproque, ont été remarquablement renforcées, en particulier au niveau opérationnel. Les ressources engagées sont restées modérées. Les attentes quant à la communication en Suisse devront être formulées plus précisément pour les futurs projets. Les retombées pour les paroisses pourraient être sensiblement améliorées par une meilleure planification et la mise à disposition de ressources suffisantes.

4. Perspectives pour l'avenir

Une Assemblée générale du COE est l'occasion de prendre le pouls des évolutions internes du christianisme global, des thèmes émergents ou durablement installés sur son agenda. Il n'est pas entièrement possible aujourd'hui de prévoir ce que le COE va tirer comme conclusions et nouveaux accents de travail suite à l'Assemblée de Karlsruhe. Une partie de ce travail sera effectué dans la rencontre du nouveau Comité central de juin 2023, en particulier en évaluant les résultats des « *ecumenical conversations* ». Le « *message* » de l'Assemblée ainsi que la « *déclaration sur l'unité* » seront certainement des documents qui vont inspirer l'action du COE. On peut également présager que l'identité du COE comme *plate-forme de dialogue* entre confessions, entre courants théologiques trans-confessionnels, entre *religions* et entre acteurs globaux de la *société civile* sera renforcée. Le COE promeut la vision d'une Église *interculturelle et inclusive*, favorisant la défense des intérêts et la prise de paroles des *marges* des sociétés, y compris sur le plan *technologique ou sanitaire*. De même, les questions de *racisme*, de *suprémisme blanc*, de *décolonisation* vont s'ajouter aux questions déjà existantes de *justice climatique* et d'une *juste répartition des ressources*. La méthodologie du « *pèlerinage* » et de ses trois pas a été confirmée (récolter et honorer les fruits – visiter les blessures – œuvrer à la transformation). Les *points chauds* du globe resteront aussi sous une attention permanente, en Israël-Palestine, Corée, Afrique centrale...

Ce rapport n'a pas pour première fonction de dessiner l'agenda des prochaines années. Mais les organes de l'EERS seront aussi intéressés, comme par un effet de miroir sur la partie suisse d'un contexte global, à faire fructifier les impulsions reçues à Karlsruhe, comme par exemple celles-ci :

- La mobilisation pour lutter contre **l'urgence climatique** s'est ajoutée avec force aux efforts pour une répartition plus juste des ressources et la promotion de solutions pacifiques aux conflits. Ce mouvement est amorcé dans les Églises de l'EERS depuis quelque temps déjà. Il devrait connaître une intensification significative en particulier sur le plan de la gestion des ressources à notre disposition, y compris celles des Églises elles-mêmes. Un accent tout aussi si ce n'est plus fort devrait être fourni sur le plan théologique, sur la compréhension de la place de l'humain dans la Création. Le changement de mentalité et de mode de consommation implique aussi une réforme de notre mode de compréhension de la place de l'humain dans la nature, du croyant dans la Création.
- La **société post-sécularisée** actuelle comporte aussi des chances, par exemple en ce qui concerne la liberté de parole et d'action et la créativité des Églises. Les défis ne sont peut-être pas tellement dans la diminution des ressources présente et à venir, mais plutôt dans le positionnement sociétal et politique des Églises à l'avenir. L'instrumentalisation politique de l'héritage judéo-chrétien en Occident ne prendra peut-être pas chez nous le visage du « suprématisme blanc », mais peut devenir le lieu de conflits idéologiques dans les Églises et de pression médiatico-politique sur les Églises. L'avenir du contrat implicite de collaboration entre Église, Etat et société n'est pas garanti. Le positionnement de l'Église comme acteur dans la société civile est probablement un chantier de réflexion et de changement. L'identité d'une Église porteuse et actrice d'un message de contre-culture ou de culture alternative aux courants d'opinions dominants sur les divers secteurs de la société est ici au cœur d'une réflexion nécessaire.
- Le **dialogue œcuménique** : force est de constater qu'à l'intérieur des Églises chrétiennes, une identité post-confessionnelle grandit. L'essentiel n'est plus perçu dans les particularités confessionnelles historiques, mais dans ce qui est commun au plus grand nombre. Cette tendance manifeste sur le plan mondial doit être mieux réfléchi et comprise en Suisse aussi. Les mots clés comme « Global Forum Suisse » ou « responsabilité réciproque des Églises » méritent une attention et un accent plus intense. Il paraît nécessaire qu'en Suisse aussi, on élargisse la table du dialogue œcuménique aux courants qui ne sont pas encore connectés au COE. Un nouveau document du type de la « Charte œcuménique » pourrait cristalliser un tel nouveau consensus interconfessionnel. Dans certaines de nos villes, on trouve déjà des lieux de cultes entièrement œcuméniques, gérés conjointement. Le COE a lancé aux Églises le défi de célébrer les 1700 ans du premier Concile de Nicée en 325. Indépendamment de la question de la recherche d'une date commune pour Pâques, il y a là une occasion de travailler sur une herméneutique des différences théologiques ayant provoqué les divisions dans la chrétienté qui pourrait intéresser aussi bien les Églises que les lieux de formation théologiques. Ceci parle à son tour pour veiller à la pérennité de lieux de formation à la théologie œcuménique comme Bossey. Cette évolution en Europe occidentale répond au changement de paradigme en cours dans le dialogue œcuménique global, où des accents venus des Églises du Sud, désormais très largement majoritaires, comme « l'Église comme expérience à vivre » ou l'importance de la vocation missiologique de l'Église s'imposent peu à peu.
- La **multiculturalité** de l'Église suisse est un autre chantier : aux cultures régionales linguistiques bien connues, et relativement imperméables, se sont ajoutées ces dernières

années de nombreuses autres cultures et manières de vivre la foi chrétienne. Cette réalité va demeurer en augmentation. La rigidité des législations cantonales limite la création d'espaces communs et de partage.

- Le **fonctionnement interne** : la métamorphose de la FEPS en EERS n'est pas achevée. Si les Églises cantonales fonctionnent majoritairement selon les règles strictes des corporations de droit public, l'EERS peut profiter de son statut associatif et de droit privé pour augmenter la cohésion de ses membres. Même s'il ne s'agit pas d'introduire telle quelle la méthode du consensus dans l'EERS, l'exemple du COE, mais aussi de la CMER ou de la FLM, montre l'intérêt et la plus-value de processus de discernement collectifs bien rodés et acceptés avant des décisions formelles.